



Scríofa ag Dylan Ó hEachach agus Marc Ó Tnuthail

Fáilte go M&A Éire

Is nuachtlitir ar líne é M&A Éire atá tiomanta do chumaisc & éadálacha agus margaí caipitil, agus é ag seasamh go bródúil mar an chéad nuachtlitir M&A as Gaeilge ar fud an domhain.

Gach mí, cuirimid mionanailís ar fáil ar na margaí agus na IPOanna is déanaí in Éirinn agus go hidirnáisiúnta, agus ag an am céanna ag tabhairt cuairte arís ar chuid de na hidirbhearta is suimiúla san am a chuaigh thart. Is é an misean atá againn ná tírdhreach M&A na hÉireann atá ag dul i méid a thaispeáint, léargais a thairiscint ar chinnteoireacht dhomhanda, agus béarlagair M&A a bhriseadh síos agus ár dtuairimí saineolacha á roinnt againn ar na margaí a mhúnlaíonn an margadh.

Clár na nÁbhar

- Leathanach 2 – Margadh Éireannach: Pandex AB & Eiendomsspar ag ceannach Dalata Hotel Group i ngnóthas €1.4bn
- Leathanach 4 – Comhcheangal: Union Pacific ag cumasc le Norfolk Southern i sár-margadh iarnróid SAM ar luach \$85bn
- Leathanach 6 – Margadh Cáiliúil San Am A Chuaigh Thart: Rothschild & Co ag ceannach Livingstone Partners UK chun Arrowpoint Advisory a sheoladh
- Leathanach 8 – Margadh Cáiliúil San Am A Chuaigh Thart: Mizuho ag ceannach Greenhill chun comhairleoireacht dhomhanda a leathnú



Greenhill
MIZUHO

Livingstone





Padox AB & Eiendomsspar ag ceannach Dalata Hotel Group i Sonraí ngnóthas €1.4bn

I mí Lúnasa 2025, d'fhógair fathach infheistíochta óstán na Sualainne, Padox AB, agus grúpa eastáit réadaigh na hIorua, Eiendomsspar AS, an gceannach €1.4 billiún ar Dalata Hotel Group, an t-oibreoir óstán is mó in Éirinn. Tá 56 óstán faoi úinéireacht agus faoi bhainistíocht ag Dalata ar fud na hÉireann agus na Ríochta Aontaithe faoi na brandaí Maldron agus Clayton, ag giniúint ioncaim €652.2 milliún agus EBITDA de €234.5 milliún. Is ceann de na ceannacháin óstán is mó riamh in Éirinn an idirbheart seo, rud a léiríonn muinín láidir infheisteoirí i marthanacht mhargadh fáilteachais na hÉireann agus na Ríochta Aontaithe in ainneoin gaotha contrártha eacnamaíochta domhanda. Tugann sé ardán scála láithreach i nIarthar na hEorpa freisin do Padox agus d'Eiendomsspar, agus tá portfóilió Dalata dírithe ar lonnaitheachtaí cathrach agus aerfoirt atá i ndiaidh éilimh.



Forbhreathnú an Ceannaitheora: Padox AB & Eiendomsspar AS

Is cuideachta maoine óstán é Padox atá liostaithe i Stócólm agus a bhfuil lorg uile-Eorpach aige, ag oibriú breis agus 150 óstán ar fud 15 tír. Tá a straitéis dírithe ar óstáin a fháil i suíomhanna lárchathrach príomha agus in áiteanna a bhfuil nasc iompair acu, go minic trí chomhpháirtíochtaí le hoibreoirí seanbhunaithe. Tá Eiendomsspar, a bhfuil a cheanncheathrú in Osló, ar cheann de na cuideachtaí infheistíochta príobháideacha eastáit réadaigh is mó sa Iorua, le sealúchais leathana ar fud óstán, oifigí agus miondíol. Tugann an bheirt leo láidreachtaí comhlántacha: saineolas domhain oibríochta óstán ó Padox, agus cumas airgeadais agus samhail úinéireachta sócmhainní fadtéarmaí ó Eiendomsspar.

Forbhreathnúchán Ar na Spriocanna: Dalata Hotel Group



Bunaithe in 2007, tá Dalata tar éis éirí mar an grúpa óstán is mó le rá in Éirinn, aitheanta as a straitéis dhúbailte úinéireachta agus conarthaí bainistíochta. Tá brandaí an ghrúpa, Maldron agus Clayton, tar éis éirí ina n-ainmneacha tí ar fud na hÉireann agus tá láithreachtaí bhunaithe acu i gcathracha sa Ríocht Aontaithe ar nós Londain, Manchain agus Birmingham. Tá fás seasmhach bainte amach ag Dalata go stairiúil, faoi thacaíocht a dhír ar óstáin mheán go hardaice i mbailte móra agus ar dhian-smacht oibríochtúil. Le EBITDA de €234.5m, luachálann an ceannach an gnó thart ar 6x EBITDA agus 2x ioncam, rud a mheastar a bheith tarraingteach i gcomparáid le tagarmharcanna an tionscail.



Anailís déileála

Láidreachtaí

- Iontráil Mhargaidh Phríomha – Seasamh ceannasach i bhfáilteachais na hÉireann agus na RA, le héileamh láidir ar óstáin chathrach.
- Iolraitheanna Tarraingteacha – Luacháil ~6x EBITDA agus 2x ioncam, fabhrach i gcomparáid le déileálacha le déanaí.

Laigí

- Tiúchan Réigiúnach – Spleáchas trom ar Éirinn agus ar an RA, leochaileach do chroitheadh áitiúil ar éileamh.
- Castacht Comhtháthaithe – D'fhéadfadh ailíniú straitéise Dalata le cur chuige infheistíochta Pandox/Eiendomsspar dúshlán rialachais a chruthú.

Deiseanna

- Ardán Eorpach – Soláthraíonn Dalata léim chun brandaí Maldron agus Clayton a scála i dtíortha Iarthar na hEorpa.
- Athnuachan & Fás – Infheistíocht chaipitil chun sócmhainní a uasghrádú agus ceannacháin bhreise a shaothrú.

Bagairtí

- Timthriallacht Fáilteachais – Nochtadh mór do laghduithe taistil agus turasóireachta le linn éiginnteachta eacnamaíche.
- Ceannairc Mhacra – Brúnna boilscithe, ganntanas saothair agus rátaí úis arda ag cur brú ar imeall agus ar fhás.

M&A Éire Tuairim

Cinntíonn an idirbheart seo scála láithreach do Pandox agus d'Eiendomsspar i margaí fáilteachais na hÉireann agus na RA, agus tugann sé caipiteal agus saineolas idirnáisiúnta nua do Dalata chun a bhrandaí a leathnú. Tá an préimh 12% réasúnta i bhfianaise na n-iolraitheanna tarraingteacha agus na féidearthachtaí sionraga. Fanann rioscaí – tá éileamh taistil íogair d'fhuinnimh eacnamaíche agus beidh comhtháthú casta. Má chaomhnaíonn na húinéirí nua branda láidir Dalata agus iad ag tiomáint éifeachtúlachtaí, d'fhéadfadh sé a bheith ar cheann de na margaí fáilteachais is tábhachtaí in Éirinn riamh.



Union Pacific ag cumasc le Norfolk Southern i sár-mhargadh iarnróid

Sonraí **\$85bn SAM**

I mí Iúil 2025, d'fhógair Union Pacific cumasc stoc-agus-airgid ar luach \$85 billiún le Norfolk Southern, rud a chruthóidh an chéad oibreoir iarnróid lasta ó chósta go cósta sna Stáit Aontaithe. Luachálann an margadh Norfolk Southern ag \$320 an scair, rud a léiríonn préimh ~25% ar an meánphraghas trádála 30-lá. Beidh luach fiontair os cionn \$250 billiún ag an gcomhlacht comhcheangailte agus táthar ag súil le \$2.75 billiún i sionraga bliantúla, lena n-áirítear thart ar \$1.75 billiún i bhfeabhsuithe ioncaim agus thart ar \$1 billiún i gcoigiltis chostais. Meastar go mbainfear na héifeachtúlachtaí amach laistigh de thrí bliana trí chomhtháthú líonra agus leas iomlán as oibríochtaí. Má fhaomhfar é, beidh sé ar an idirbheart iompair is mó i stair SAM, ag dul thar éadail \$31 billiún Canadian Pacific ar Kansas City Southern in 2023. Mar sin féin, cinnteoidh scála an mhargaidh go mbeidh maoirseacht rialála suntasach ó Bhord Iompair Dromchla agus ó Roinn an Cheartais, agus is dócha go ndéanfaidh seoltóirí agus polaiteoirí agóid faoi imní iomaíochta.



Forbhreathnúa an Ceannaitheora: Union Pacific

Is í Union Pacific an chuideachta iarnróid lasta is mó in Iarthar na Stát Aontaithe, ag oibriú níos mó ná 23,000 míle bealaigh trasna 23 stát agus ag fostú breis agus 30,000 duine. Tá a ceanncheathrú in Omaha, Nebraska, agus gineann an chuideachta thart ar \$25 billiún in ioncam bliantúil. Is ceannródaí í i dtraenáil táirgí talmhaíochta, earraí mórchoir agus lastas idirmhodúil. Nascann a líonra príomhchalafort an Chósta Thiar le croílár SAM, rud a fhágann gur imreoir rithabhachtach í i slabhraí soláthair SAM agus i dtrádáil idirnáisiúnta.



Forbhreathnúchán Ar na Spriocanna: Norfolk Southern

Is mór-iarnród Aicme I é Norfolk Southern a fhreastalaíonn ar oirthear Stáit Aontaithe Mheiriceá, le córas iarnróid 19,000 míle agus ioncam bliantúil thart ar \$13 billiún. Tá sé lonnaithe in Atlanta agus tá poist láidre aige iompair idirmhodúil, lóistíocht ghluaisteán, lastais ghuail agus lastais thionsclaíocha. Sroicheann líonra na cuideachta príomhchalafort an Atlantaigh agus an Chósta Mhuir Chairib chomh maith leis an Meániarthar tionsclaíoch, rud a chuireann i riocht rithabhachtach é mar nasc oirthear-thiar. Tá Norfolk Southern ag infheistiú go mór freisin i gcláir teicneolaíochta agus éifeachtúlachta, lena n-áirítear a mhúnla oibríochta “TOP|SPG” chun seirbhísí a shruthlíniú.



Anailís déileála

Láidreachtaí

- **Líonra Cósta-go-Cósta** – Cruthaíonn sé an chéad oibreoir iarnróid líne aonair i SAM, ag clúdach na gcorridióis Thiar, Láir agus Oirthear.
- **Sionraga** – Thart ar \$2.75bn sa bhliain, lena n-áirítear \$1.75bn ó fhás ioncaim agus \$1bn ó choigiltis chostais.

Laigí

- **Préimh Íoctha** – Luachálann an tairiscint Norfolk Southern ag \$320 an scair, ~25% os cionn, ag fágáil beagán imeall do bhotúin.
- **Riosca Comhtháthaithe** – Dhúshláin i gcomhcheangal dhá mhór-iarnród le córais agus cultúir éagsúla.

Deiseanna

- **Fás Idirmhodúil** – Cumas sciar a bhaint as trucaillí trí sheirbhís níos tapúla agus níos iontaofa cósta-go-cósta.
- **Infheistíocht Dhigiteach** – Scála chun teicneolaíocht lóistíochta, uathobriú agus ardáin sonraí nua a chur i bhfeidhm.

Bagairtí

- **Scrúdú Rialála** – Athbhreithniú dian ón STB agus DOJ, le friotaíocht láidir ó sheoltóirí agus polaiteoirí.
- **Éileamh Timthriallach** – Braitheann méideanna lastais ar thimthriallta tionsclaíocha agus fuinnimh SAM.

M&A Éire Tuairim

Is geall stairiúil é seo ar scála agus ar éifeachtúlacht i n-iarnród SAM. Ní hamháin go bhfuil Union Pacific ag cur cumais leis—tá sé ag iarraidh mapa na lasta a athdhéanamh trí an Oirthear agus an tIarthar a aontú in aon oibreoir comhtháite amháin. Tá an duais soiléir: na billiúin i sionraga agus ceannas cósta-go-cósta. Ach tá na rioscaí chomh soiléir céanna. Le rialtóirí, ceardchumann agus seoltóirí réidh le troid, is í an fhíorchomhairle ná an mbeidh an margadh claochlaitheach seo in ann na ráillí a ghlanadh.



Rothschild & Co ag glacadh Livingstone Partners UK mar bhonn chun Arrowpoint Advisory a sheoladh

Sonraí

I mí na Nollag 2019, ghnóthaigh Rothschild & Co oibríochtaí Livingstone Partners sa RA, rud a d'oscail slí straitéiseach don chuideachta sa mhargadh comhairleach íochtair mheánmhargaidh. Mar thoradh ar an idirbheart cruthaíodh Arrowpoint Advisory, branda nua faoi thacaíocht Rothschild dírithe ar chomhairle a thabhairt d'fheistígh, do chuideachtaí príobháideacha agus do ghnóthais faoi thacaíocht caipiteal príobháideach. Thug Livingstone UK, le hoidhreacht 40 bliain agus os cionn 650 idirbheart críochnaithe, foireann de 35 baincér isteach i rannóg Global Advisory Rothschild. Níor áiríodh san éadail oifigí idirnáisiúnta Livingstone i Chicago, Düsseldorf, Maidrid agus eile, a d'fhan neamhspleách. Bhí an margadh seo mar chuid de straitéis níos leithne Rothschild a leathnú ar nós a rath i meánmhargadh na Fraince agus a láithreacht sa RA a neartú. Oibríonn Arrowpoint Advisory anois le solúbthacht boutique agus raon institiúid dhomhanda, ag tairiscint comhairle i M&A, fiachas agus cásanna speisialta.



Forbhreathnú an Ceannaitheora: Rothschild & Co

Is ceann de na gnólachtaí comhairle airgeadais is mó clú ar domhan é Rothschild & Co, le hoidhreacht a shíneann siar go dtí an 18ú haois. Tá a cheanncheathrú i bPáras agus i Londain, agus oibríonn sé i níos mó ná 40 tír. Tá cáil air as a shaineolas i gcumaisc agus éadálacha, comhairle fiachais, athstruchtúrú agus bainistíocht saibhreas. Freastalaíonn a rannóg Global Advisory ar rialtais, ar chorporaídí agus ar fhiontraithe le comhairle straitéiseach neamhspleách. Is cuideachta phríobháideach í fós, le húinéireacht láidir teaghlaigh agus cáil as discréd agus seirbhís a chuireann an cliant ar dtús.



Forbhreathnúchán Ar na Spriocanna: Livingstone Partners UK

Ba ghnólacht comhairleach meánmhargaidh ceannródaíoch é Livingstone UK le saineolas ar fud tomhaltóirí, tionscail, cúram sláinte agus seirbhísí gnó. Bhí cliaint aige lena n-áirítear gnólachtaí príobháideacha agus teaghlaigh, cuideachtaí fáis agus urraitheoirí caipiteal príobháideach, agus thar cheithre scór bliain chríochnaigh sé níos mó ná 650 idirbheart. Ag am na héadála, bhí foireann de 35 baincér aige, agus ina dhiaidh sin athbhrandáladh an gnó sa RA mar Arrowpoint Advisory agus comhtháthaíodh é i rannóg Global Advisory Rothschild & Co, agus d'fhan oifigí idirnáisiúnta Livingstone neamhspleách.



Anailís déileála

Láidreachtaí

- Rochtain Láithreach – Faigheann Rothschild láithreach rochtain ar mheánmhargadh RA gan tosú ón tús.
- Oidhreacht Livingstone – Faigheann Arrowpoint branda láidir, caidrimh chliaint agus saineolas earnála Livingstone.

Laigí

- Comhtháthú Cultúrtha – Dúshláin idir boutique agus gnólacht domhanda.
- Branda Rothschild – B'fhéidir nach mbeidh sé chomh láidir i dtosach sa mhargadh meánmhargaidh RA.

Deiseanna

- Leathnú Domhanda – Méadaíonn Arrowpoint a raon trí bhonneagar domhanda Rothschild i 40 + tír.
- Margaí Caipitil & Fiach – Úsáidtear cumais Rothschild i margaí caipitil agus comhairle fiachais do chliaint mheánmhargaidh.

Bagairtí

- Iomaíocht Dian – Brú ó bhitúicí neamhspleácha agus ó aonaid chomhairle na gCeithre Mhór.
- Éiginnteacht Eacnamaíoch – D'fhéadfadh sé sreabhadh idirbheart mheánmhargaidh sa RA a mhoilliú.

M&A Éire Tuairim

Léiríonn an margadh seo treocht atá ag fás ina bhfuil institiúidí airgeadais domhanda ag gnóthú gnólachtaí comhairleacha speisialtachta chun a bpíblíne idirbheart agus a glúdach earnála a leathnú. Ní céim thadhlaíoch amháin a bhí i mbogadh Rothschild isteach sa mheánmhargadh RA trí Livingstone, ach ceann claochlaitheach: seasann Arrowpoint Advisory anois mar bhitúic hibrídeach ó thaobh spioraid de, ach domhanda ó thaobh scála de. Do Rothschild, ba gheall é seo ar luach buan M&A meánmhargaidh, agus don tírdhreach comhairleach sa RA léirigh sé teacht tromchúiseach nua.



Gnóthaíonn Mizuho Greenhill chun Comhairleoireacht Dhomhanda a Sonraí Leathnú

I mBealtaine 2023, d'fhógair Mizuho Financial Group a éadail ar Greenhill & Co i margadh iomlán airgid ar luach thart ar \$550 milliún, ag íoc \$15.00 an scair – préimh 121% ar phraghas dúnta an lae roimhe sin. Chríochnaigh an t-idirbheart i mí na Nollag 2023 agus ba chéim mhór é i straitéis Mizuho chun a ardán comhairleach domhanda a leathnú agus a láithreach i SAM a neartú. Bhunaigh Greenhill i 1996, agus thug sí 27 bliain taithí, thart ar 375 fostaí agus ~80 stiúrthóir bainistíochta i 15 oifig ar fud an domhain, rud a thug scála comhairleoireachta sinsearaí láithreach agus caidrimh muiníneacha le cliaint do Mizuho. Oibríonn Greenhill anois laistigh de rannóg Baincéireachta Mizuho Americas mar an lámh tiomnaithe comhairleach M&A agus athstruchtúrú, agus í ag coinneáil a branda agus a ceannaireacht faoi Chomh-Uachtaráin David Wyles agus Kevin Costantino. Cruthaíonn an margadh seo múnla hibrídeach a chomhcheanglaíonn rochtain bhoird Greenhill le saineolas Mizuho ar mhargaí caipitil, rud a chuireann le cumais tras-teorann agus a threisiú seasamh Mizuho i mbancáil infheistíochta domhanda.



Forbhreathnúa an Ceannaitheora: Mizuho Financial Group

Is í Mizuho ceann de thrí mhórbhanc na Seapáine agus grúpa seirbhísí airgeadais domhanda ceannródaíoch. Tá a ceanncheathrú i dTóiceo, agus tá a láithreach ag fás i SAM agus san Eoraip. Soláthraíonn sí baincéireacht chorporáideach agus infheistíochta, bainistíocht sócmhainní agus baincéireacht miondíola. Tá sé mar aidhm aici a branda comhairleach a leathnú agus dul isteach sna hard-réimeanna de bhainc infheistíochta domhanda. Cuireann éadail Greenhill béim ar a tiomantas ioncam comhairleach bunaithe ar tháillí a leathnú agus a láithreach i margadh SAM a dhoimhniú.

Greenhill

Forbhreathnúchán Ar na Spriocanna: Greenhill & Co.

Is banc infheistíochta domhanda neamhspleách é Greenhill atá tiomnaithe go heisiach do sheirbhísí comhairleacha, gan aon ghníomhaíochtaí iasachta, trádála ná taighde. Bunaíodh é in 1996 agus díríonn sé ar chumaisc & éadálacha, athstruchtúrú agus comhairle chaipitil, ag soláthar comhairle sinsearach neamhspleách do bhoird, foirne bainistíochta agus rialtais. Oibríonn a ghairmithe ó thart ar 15 oifig ar fud Mheiriceá, na hEorpa, an Mheánoirthir agus Áise-Ciúin, ag tairiscint saineolas earnála agus cumas tras-teorann. Tá an tsamhail chomhairleach ghlan seo, saor ó choimhlintí cothromaíochta, fós mar bhunús do chaidrimh bhuana Greenhill lena cliaint agus dá seasamh uathúil sa mhargadh.



Anailís déileála

Láidreachtaí

- Faigheann Mizuho scála comhairleach láithreach i SAM agus go domhanda, gan foireann shinsearach a thógáil ón tús.
- Treisíonn branda bunaithe Greenhill, rochtain ar bhoird agus caidrimh chliaint láithreach Mizuho go suntasach.

Laigí

- D'fhéadfadh comhtháthú cultúr boutique i mbanc uilíoch a bheith casta.
- Riosca tallainne má tá struchtúir chúitimh nó uathrialail as céim le samhail Greenhill.

Deiseanna

- Is féidir le Greenhill a raon a leathnú trí bhonneagar domhanda Mizuho agus a líonra cliant corparáideach.
- Comhcheanglaíonn saineolas comhairleach Greenhill le cumais mhaoinithe Mizuho chun tras-dhíol cumhachtach a chruthú.

Bagairtí

- Is féidir le timthriallacht ioncaim M&A agus athstruchtúir sreabhadh déileálacha gearrthéarmach a laghdú.
- Iomaíocht dian ó bhutúicí neamhspleácha agus ó bhainc infheistíochta móra dhomhanda.

M&A Éire Tuairim

Cuireann an margadh seo béim ar phatrún atá ag fás: bainc uilíocha ag gnóthú brandaí comhairleacha seanbhunaithe chun rochtain ar bhoird agus caidrimh shinsearacha iontaofa a bhaint amach. Do Mizuho, ba gheall ríofa é préimh 121% a íoc ar luach straitéiseach fadtéarmach na comhairle. Do Greenhill, ba léir deireadh mar chuideachta phoiblí neamhspleách agus céim nua oidhreacht. Anois laistigh de Mizuho, comhcheanglaíonn Greenhill dlúthchaidreamh boutique le scála bainc dhomhanda – hibrídeach atá suite le rath má éiríonn leis an gcomhtháthú.



Faoi na Scríbhneoirí

Ba iad Marc Ó Tnuthail agus Dylan Ó hEachach a bhunaigh M&A Éire, agus é á thiomáint ag an bpaisean roinnte i leith cumaisc, éadálacha, agus saol na margaí atá ag athrú de shíor. Agus suim mhór againn in anailís a dhéanamh ar idirbhearta móra agus a dtionchar, chruthaigh muid an t-ardán seo chun ár léargais agus ár ndearcadh a roinnt. Mar bhunaitheoirí bródúil Éireannacha, táimid tiomanta d'eagrán Gaeilge tiomnaithe a thabhairt, ag cinntiú go ndéantar príomhfhorbairtí a fhiosrú trí lionsa domhanda agus áitiúil araon.

Go raibh maith agat

Chuir an spéis agus an tacaíocht a bhí againn i ndiaidh ár n-eagrán de M&A Éire an-sásamh orainn. Neartaigh do rannpháirtíocht ár misean chun anailís dhomhain agus léargais a sholáthar ar na cumaisc agus na héadálacha is suntasaí a mhúnlaíonn Éire agus margaí domhanda. Táimid ag tnúth le níos mó dearcthaí saineolaithe a thabhairt duit ar na saincheisteanna atá romhainn.

